

Bestyrelse/Advisory Boards

Erhvervshusene ønsker at prækvalificere en række rådgivere til rådgiverpakken i SMV: Professionalisering (herefter SMV:PRO), hvorfor nærværende materiale har til formål at oplyse potentielle rådgivere om muligheden for at indgå i rådgiverpakken, samt krav og forventninger hertil.

Pakkerne og støttemidlerne kan ikke omfatte følgende:

- Implementering
- Eksekvering, herunder udførelse af kontrakter, forhandlinger mm.

Målgruppen for indsatsen:

- Have dansk CVR-nummer
- Have minimum et afsluttet regnskabsår
- Have 0-249 ansatte
- Ikke være primære erhverv (landbrug, fiskeri etc.), NACE-kode 010000 til 099999
- Er motiveret for at øge virksomhedens konkurrencekraft
- Have et vækstpotentiale, der kan forløses gennem professionalisering

Mål og succeskriterier for indsatsen

- At rådgiver har givet virksomheden detaljeret og konkrete anvisninger
- At ledelsen i virksomhederne bliver styrket yderligere til at tage gode og strategiske beslutninger
- At alle deltagende virksomheder får lagt en nedskreven plan for deres indsatspunkter hjemme i virksomheden efter endt forløb med rådgiver
- At rådgiver har den nødvendige faglige erfaring, der understøtter indsatsen
- At rådgiver har erfaring og forståelse for SMV-segmentet
- At rådgiver sikrer, at virksomheden ved brugen af pakke 2 tager aktiv stilling til at gøre brug af pakke 1
- At rådgiver respekterer og accepterer en karenstid på 12 måneder for rådgiver, hvor denne ikke kan sætte sig i bestyrelsen en periode efter at have leveret pakke 1 og/eller 2. Dette for at sikre en neutralitet fra rådgivers side

Konceptet for rådgiverpakken: Bestyrelse/Advisory Board – opstart og udvikling

Virksomhederne tilbydes en "plug and play" løsning, hvor de – med præsentation af rådgiverpakken – vælger en rådgiver til at hjælpe virksomheden gennem deres professionaliseringsforløb.

Virksomheden skal føres igennem et afklaringsforløb, der skal bidrage med at sætte en modningsproces i gang i virksomheden, der i sig selv er værdiskabende. Virksomheden skal efter endt forløb stå med en Udviklingsplan (fast template), der giver overblik over salgsmodningsprocessen og de handlinger, der skal igangsættes.



Erhvervshusene

 Danmarks
Erhvervsfremmebestyrelse



Medfinansieret af
Den Europæiske Union

Overordnede rammer til de prækvalificerede rådgivere:

I denne pakke har ejerleder og dennes rådgiver fokus på opstarten af bestyrelse eller et Advisory Board, eller at ejerleder får hjælp fra rådgiveren til at udvikle den eksisterende, gøre den mere professionel og tilføje den nye kompetencer, som den mangler.

Forløbet indeholder typisk:

- Afklaring af hvilke poster og kompetencer, der søges efter ved opstart af ny bestyrelse eller et Advisory Board
- Analyse af den eksisterende bestyrelse, hvis der allerede er en bestyrelse eller et Advisory Board. Analysen skal afdække hvilke nye kompetencer, viden og erfaring, der skal tilføres
- Analyse/evaluering af værktøjer, formalia og rapporteringsniveau/frekvens for bestyrelsen/ Advisory Board og afklaring af hvordan der kan arbejdes optimalt
- Analyse af markedet for emner til bestyrelse/ Advisory Board og/eller udvidelse af denne. Dette for at afdække og tilpasse en plan for sammensætningen i bestyrelse/ Advisory Board
- Udvikling af en konkret og detaljeret plan for brug og opstart af bestyrelse/ Advisory Board, herunder konkrete anvisninger på proces for etablering af bestyrelse/ Advisory Board. Dette for at sikre at virksomhedens ledelse får den rigtige sammensætning af bestyrelse/ Advisory Board, der gennem sit arbejde har de bedste forudsætninger for at styrke de strategiske ledelsesmæssige beslutninger hos virksomhedens ledelse. Planen kan indeholde anbefalinger en proces for samtale/forhandling med potentielle medlemmer, afklaring af honorar, arbejdsopgaver og aftale med medlemmer mv. Selve nedskrivningen af processen ligger uden for denne opgaves rammer
- Afklaring af hvilke kanaler/netværk, hvor opslag om bestyrelsesposter kan foretages, således at det i højere grad sikres at de rigtige emner bliver eksponeret for muligheden for en plads i bestyrelsen/Advisory Boardet

Tilbudsgiver skal forvente, at der ved opstart af hver pakkeløsning afholdes et møde med virksomheden. På mødet fastlægges forløbet og dermed den endelige prissætning. Dette sker ud fra en vurdering af den enkelte virksomheds behov. Ovenstående liste over "Forløbet indeholder typisk" er rammerne for pakkeløsningen. Hvordan og hvor meget det enkelte punkt vægtes aftales på opstartsmødet med virksomheden.

Forløbet skræddersys til ejerleders og virksomhedens specifikke situation. Forløbets slutprodukt er en nedskrevet Udviklingsplan, som Erhvervshusene leverer skabelonen til og som rådgiver forventes at være en aktiv del af at udfylde. Rådgiver og virksomhed kan i arbejdet med at nedskrive Udviklingsplanen med fordel trække på Erhvervshusenes forretningsudviklere. Forretningsudviklerne kan ud over at være en sparringspartner mht. Udviklingsplanen også sikre at virksomheden bliver anvist til de næste naturlige skridt for virksomhedens udvikling, herunder henvisning til de øvrige tilbud i Virksomhedsprogrammet.

Prissætning for hver pakkeløsning:

Denne pakkeløsning har en økonomisk ramme på 50.000 kroner eks. Moms. Virksomhederne er ikke forpligtet til at bruge hele beløbet. Prissætningen er således et udtryk for den øvre ramme i hver pakkeløsning.

Virksomhederne vil have 50% medfinansiering og projektet vil give virksomhederne de resterende 50 %.

Rådgiver afregner med virksomhed. Virksomhederne afregner derefter med Erhvervshusene. Virksomhederne skal forvente 8-10 måneder før Erhvervsstyrelsen udbetaler puljemidlerne.

Virksomhederne og rådgiver aftaler indbyrdes rammerne for det individuelle forløb, således at hvert forløb er skræddersyet til den enkelte virksomhed indenfor rammerne af pakkerne samt at alle elementer i pakkerne bliver behandlet.

Kontaktpersoner hos Erhvervshusene

Har du spørgsmål så kontakt dit lokale Erhvervshus.

Du finder vores kontaktinformationer på Virksomhedsprogrammets hjemmeside under SMV:PRO eller på følgende link: [SMV:PRO kontaktpersoner](#)



Erhvervshusene



Danmarks
Erhvervsfremmebestyrelse



**Medfinansieret af
Den Europæiske Union**